

HOOFDSTUK 23

docentenhandleiding

DE ABC-METHODE

Analyse:

- oriënteren op de benadering
- kiezen van een model
- model uitwerken tot een pad

Bewerking:

- planning maken van tussenresultaten
- berekenen tussenresultaten en uitkomst

Controle:

- nagaan of de berekeningen correct zijn
- evalueren van de oplossing

Ontwikkeld door A.T.J. Vernooij

In samenwerking met de
docenten van het Cals College

december 1991

H 23 BEGINSELEN VAN DE KOSTENCALCULATIE IN DE HANDELSONDERNEMING

23.0 INLEIDING

Opdracht 1:

Analyse:

De waarde van de afzet verandert, maar je blijft van dezelfde gegevens uitgaan. Je werkt dus ook met hetzelfde PAD.

Bewerking:

Het oplossingsplan is ook niet nieuw, want het is hetzelfde probleem.

Alleen de berekening verandert:

opbrengst verkopen	= 88 stuks x f 400	= f 35.200
kostprijs verkopen	= 88 stuks x f 300	= f 26.400
		<hr/>
brutowinst		= f 8.800
totale bedrijfskosten		= f 3.000
		<hr/>
nettowinst in juni		= f 5.800

Controle:

Als alle stappen in orde zijn en de berekeningen zijn goed uitgevoerd, dan kun je de opgave evalueren.

De brutowinst is 10% gestegen, maar de nettowinst is meer dan 10% gestegen. Hoe kan dat?

Opdracht 2:

Vanuit het schema kun je in je hoofd of op papier het volgende *oplossingsplan* formuleren:

1. verkoopprijs = opbrengst verkopen / afzet
2. opbrengst verkopen = kostprijs verkopen + brutowinst
3. brutowinst = nettowinst + totale bedrijfskosten

Op papier komt een *berekening* in omgekeerde volgorde:

3. brutowinst = f 6.000 + f 3.000 = f 9.000
2. opbrengst verkopen = f 24.000 + f 9.000 = f 33.000
1. verkoopprijs = f 33.000 / 80 stuks = f 412,50 per stuk.

Sommige leerlingen gaan nog verder en schrijven alleen de uitkomsten op papier, de berekeningen zelf laten ze ook nog weg. Zolang alles goed gaat is dat niet zo'n probleem, maar als je wil controleren wat je gedaan hebt dan is dat wel heel moeilijk als je weinig of niets op papier hebt staan.

Opdracht 3:

Het model kan bijna zonder aanpassingen gebruikt worden als PAD van de opgave. Het oplossingsplan is rechtsteeks af te lezen uit dit PAD door van onder naar boven de bewerkingen op te sommen.

Oplossingsplan:

1. opbrengst verkopen = afzet x verkoopprijs;
2. kostprijs van de verkopen = afzet x inkoopprijs;
3. brutowinst = opbrengst verkopen - kostprijs verkopen;
4. directe inkoopkosten p.e.p. = totale directe inkoopkosten / ingekochte hoeveelheid.
5. directe inkoopkosten vd afzet = afzet x directe inkoopkosten p.e.p.;
6. totale bedrijfskosten = algemene bedrijfskosten + directe inkoopkosten vd afzet;
7. nettowinst = brutowinst - totale bedrijfskosten

Berekening:

opbrengst verkopen: 600 stuks x f 45 per stuk = f 27.000
kostprijs verkopen: 600 stuks x f 29 per stuk = f 17.400

brutowinst in het derde kwartaal = f 9.600

algemene bedrijfskosten f 3.600

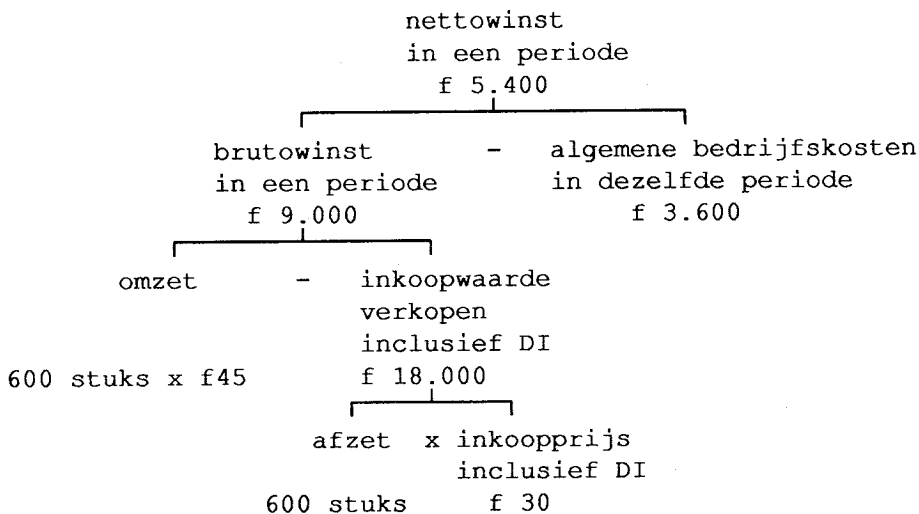
inkoopkosten die op de verkochte
eenheden drukken: $600 / 1000 \times f 1.000 = f 600$

totale bedrijfskosten = f 4.200

nettowinst = f 5.400

Opdracht 4:

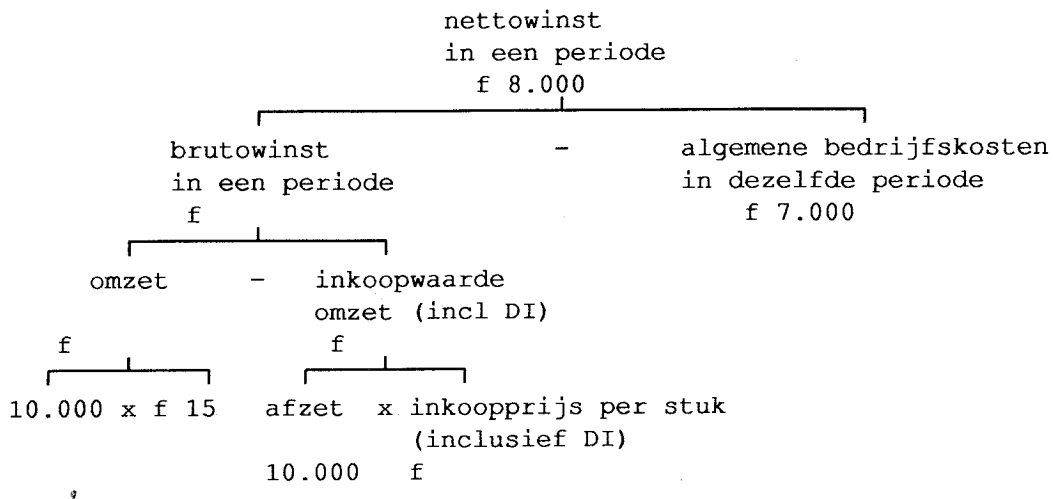
1.



2. omzet	600 stuks x f 45 per stuk	= f 27.000
inkoopwaarde verkopen		
inclusief directe inkoopkosten:	600 stuks x f 30 per stuk	= f 18.000
		<hr/>
brutowinst in het derde kwartaal		f 9.000
algemene bedrijfskosten		f 3.600
		<hr/>
nettowinst in het derde kwartaal		f 5.400

Opdracht 5:

Vraag 1:



Oplossingsplan

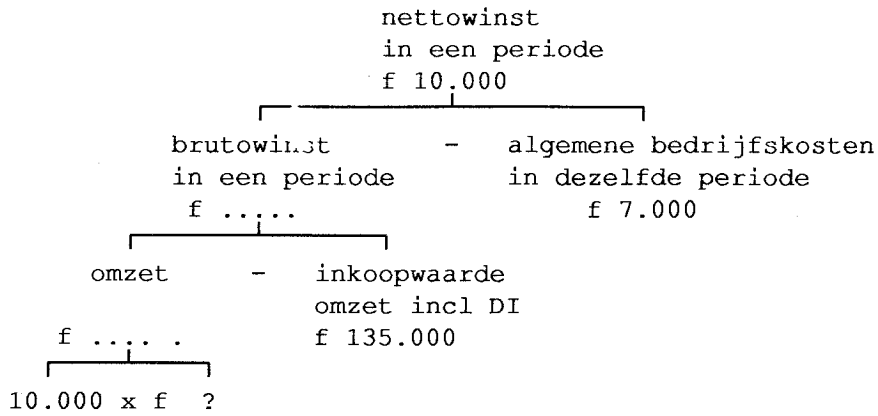
1. Inkoopprijs inclusief DI per stuk = inkoopwaarde inclusief DI / afzet.
2. Inkoopwaarde verkopen = omzet - brutowinst.
3. Brutowinst = nettowinst + algemene bedrijfskosten.

Berekening:

3. Brutowinst = f 8.000 + f 7.000 = f 15.000.
2. Inkoopwaarde inclusief DI = f 150.000 - f 15.000 = f 135.000.
1. Inkoopprijs inclusief DI = f 135.000 / 10.000 stuks = f 13,50 per stuk.

Let op de omkering van alle bewerkingen!

Vraag 3:



Oplossingsplan:

1. Verkoopprijs = omzet / afzet.
2. Omzet = inkoopwaarde omzet incl DI + brutowinst.
3. Brutowinst = nettowinst + algemene bedrijfskosten.

Berekening:

3. Brutowinst = f 10.000 + f 7.000 = f 17.000.
2. Omzet = f 135.000 + f 17.000 = f 152.000.
1. Verkoopprijs = f 152.000 / 10.000 = f 15,20.